

Práctico de Administración
Tema: Gestión de Producción

Nombre y Apellido: Nicolás Calvo
5° Año A

TEMA III

KanBan, nuevo concepto de producción (Infobae 05-05-2005)

Crece en el management industrial un nuevo término que define el manejo de los procesos de producción. Se trata de una variante más evolucionada del concepto del Justo a Tiempo

El KanBan apunta a prevenir la demanda del mercado, haciendo que las órdenes de producción no sean muy grandes, ya que la planta puede quedarse corta o larga de productos. Lo más conveniente es hacer órdenes de lotes pequeños, es el concepto más ejemplificador dicen los expertos.

Su nombre se debe a un vocablo japonés, que remite a la idea del "control de inventarios" o la adaptación de la producción (volúmenes y características) a las necesidades y demanda de un cliente en particular.

Una idea más cabal de su propósito está delimitada por lo que ya casi es su slogan: el control de la producción y mejora de los procesos. Es decir, si el Just in Time (JIT) se refería a la capacidad de poner en marcha procesos de producción de entrega inmediata en una fecha preacordada con el cliente o el distribuidor, el Kanban se refiere a eso mismo, pero con una mayor versatilidad, de manera de poder producir a escalas reducidas. Es una de las herramientas primarias del sistema JIT, explica Walter Torre, de Bureau Consultores.

Japón, con su pujante industria automotriz y tecnológica, ha probado con éxito las innovaciones en materia de psicología organizacional. La planta local de Toyota, por caso, implementa el Kanban desde hace tiempo. Los beneficios se reflejan en la flexibilidad, mejor respuesta a los cambios y menores stocks acumulados, y por consiguiente, menor capital de trabajo necesario, según definen los especialistas. La industria de escala hoy por hoy debe ser lo suficientemente flexible para adaptarse a los cambios del mercado, agregan. En relación con la problemática de la producción, ello implicaría producir lo necesario en el tiempo necesario, sin sobrantes ni faltantes. Para lograrlo se necesita un plan flexible y hecho como para ser modificado rápidamente, aseguran los que saben.

Adaptarse a los cambios es la clave Un plan de producción es influenciado tanto externa como internamente. Las condiciones del mercado cambian recurrentemente. Para responder a ello, se deben dar instrucciones constantemente al área de trabajo. Según explica Torre, el método señala un ciclo de relleno para la producción y los materiales, al tiempo que mantiene un flujo de materiales ordenado y eficiente a través de dos funciones principales: control de la producción y mejora de procesos. Generalmente es una tarjeta impresa que contiene la información específica tal como nombre de la parte, descripción, cantidad, entre otros datos.

Otros modelos organizacionales

1 SIX SIGMA

Mejora continua

Metodología para la solución de problemas y mejoramiento de los procesos, sean de carácter operativo, productivo, administrativo o de soporte. Está fundamentada en el uso eficiente de datos para entender y reducir la variación de los procesos. Se hace énfasis en la satisfacción del cliente y en el aumento de utilidades a través de la reducción de los costos.

2 LEAN

Eficiencia

Filosofía continua para aumentar la proporción de actividad de valor añadido eliminando procesos inútiles. Un acercamiento bajo esta perspectiva permite: reducir los procesos inútiles, inventarios y requisitos de espacio; crear sistemas de producción más robustos, crear sistemas de materiales apropiados para la entrega y mejorar las disposiciones para la flexibilidad creciente.

3 TAS

Sistémica

Construye un modelo integral de desarrollo sistemático y sistémico, que genera una metodología dinámica en procesos de alineación entre las acciones realizadas, los resultados y los valores de la organización; en un marco congruente que estimula el aumento de la productividad, la resolución de conflictos y problemas y la obtención de resultados sustentables.

A)Leer el artículo y responder: 4 ptos.

1) ¿A qué se llama kanban y de donde proviene su nombre?

Se llama Kanban a una variante más evolucionada del concepto Just in Time, es una de las herramientas primarias del Justo a Tiempo, es un método de organización industrial para controlar la producción y gestionar el suministro de componentes. Su nombre se debe a un vocablo japonés, que remite a la idea del "control de inventarios" o la adaptación de la producción (volúmenes y características) a las necesidades y demanda de un cliente en particular.

2) ¿Qué empresa lo aplica al kanban y cuáles son sus resultados ?

En Japón, Toyota emplea desde hace mucho tiempo el Kanban. Los beneficios se reflejan en la flexibilidad, mejor respuesta a los cambios y menores stocks acumulados, y por consiguiente, menor capital de trabajo necesario

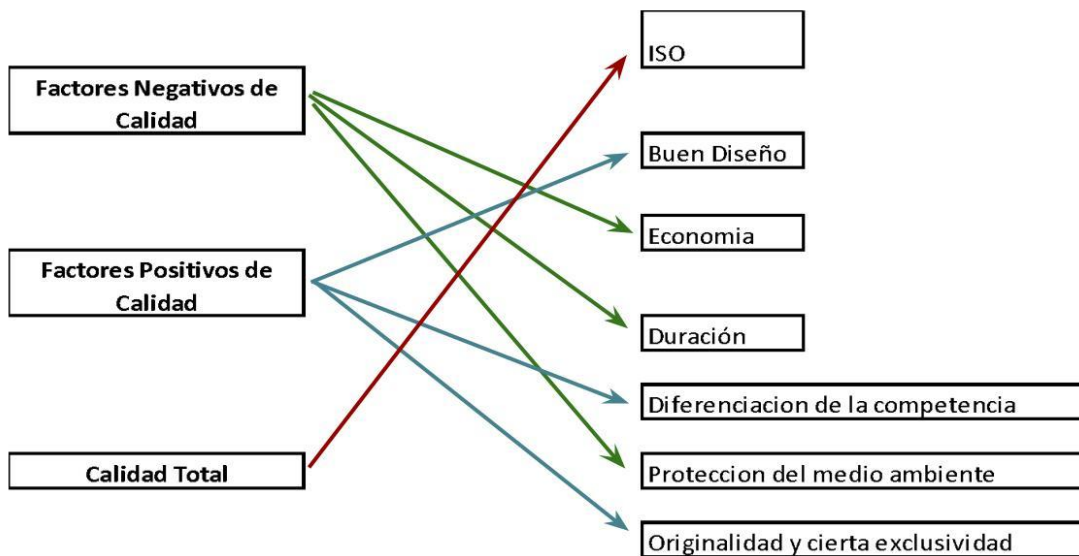
3) Nombrar y explicar qué técnicas aplican otros modelos organizacionales.

SIX SIGMA: Metodología para la solución de problemas y mejoramiento de los procesos, sean de carácter operativo, productivo, administrativo o de soporte. Se hace énfasis en la satisfacción del cliente y en el aumento de utilidades a través de la reducción de los costos.

LEAN: Filosofía continua para aumentar la proporción de actividad de valor añadido eliminando procesos inútiles.

TAS: Construye un modelo integral de desarrollo sistemático y sistémico, que genera una metodología dinámica en procesos de alineación entre las acciones realizadas, los resultados y los valores de la organización; en un marco adecuado que estimula el aumento de la productividad, la resolución de conflictos y problemas y la obtención de resultados sustentables.

A) Unir con flechas 2 ptos.



B) ¿Qué controles se deben realizar dentro del área de producción? 2 ptos

Control de Operaciones: consiste en la inspección que se realiza en el sistema de operaciones, asegurando que los programas, cantidades y estándares de calidad se cumplan

Control de Inventarios: el objetivo es minimizarlos sin descuidar satisfacer las necesidades de los clientes y de materiales de la planta

Control de Producción en sí misma: esta inspecciona las operaciones en curso para asegurar que la producción continúe conforme al programa

Control de Mantenimiento: consiste en mantener equilibrados los costos de mantenimiento, evitando los gastos que provocan las reparaciones de los bienes de capital con que se cuenta

Control de Calidad: busca asegurar que se empleen estándares de calidad de los bienes



Control de Operaciones, Calidad y Cantidad: se determinan áreas de responsabilidad de manera que los bienes producidos, estén disponibles a la venta en el momento adecuado, con una cantidad y calidad conforme a un costo apropiado

Control de Tiempo y Presupuesto: consiste en controlar la utilización del tiempo con respecto a la mano de obra y el usos de maquinarias necesarias para la producción. El control presupuestario supervisa el proceso que se está llevando a cabo, comparando los resultados obtenidos con los datos del presupuesto, a fin de verificar los logros o remediar las deficiencias

D) Selecciona el Sistema de producción de acuerdo al producto elaborado: 2 pts.

- Empresa que se dedica a la fabricación de MOTORES ELÉCTRICOS. **Producción por lote**
- Empresa que se dedica a la Elaboración de campera para alumnos de 6º año. **Producción por encargo**
- Empresa textiles. **Producción por lote**
- Empresas de fabricación de automóviles FIAT. **Producción continua**
- Empresa de fabricación de juguetes. **Producción por lote**
- Fábrica de AIRES ACONDICIONADOS. **Producción continua**