

Programa de necesidades

Función del Programa de necesidades del proyecto

El programa de necesidades es un documento escrito que será interpretado espacial y técnicamente por el arquitecto y/o profesional actuante

Objetivo del programa de necesidades

En principio, el objetivo del programa de necesidades es comunicar las expectativas del USUARIO O PROMOTOR al arquitecto. Debe centrarse más en requisitos prácticos que en detalles. No se trata de definir el diseño, sino de proporcionar un marco claro para el desarrollo de un diseño que satisfaga las necesidades y aspiraciones del promotor. Debe ser claro y carecer de ambigüedades, y debe proporcionar una descripción coherente del proyecto, la cual pueda ser entendida por las personas que deban utilizarlo. También debe identificar claramente los objetivos y prioridades principales.

Puntos clave del programa de necesidades

El programa de necesidades debe conseguir:

- Establecer la visión que el promotor tiene del proyecto: motivaciones y expectativas a corto, medio y largo plazo, tanto para el promotor como para los demás implicados.
- Determinar la autoridad en la toma de decisiones en cuanto al diseño y en cuanto a los costes
- Definir las funciones del edificio terminado, los usos y los usuarios.
- Exponer los requerimientos prácticos para la relación entre los espacios propuestos, centrándose en requisitos de rendimiento en vez de en detalles.
- Establecer los criterios de diseño: relación con el entorno, estilo, materiales...
- Establecer límites de presupuesto: costes máximos, financiación... Si se dispone de Estudio de viabilidad, los costes definidos en él proporcionarán una línea de base para todo el proyecto.
- Proporcionar información pertinente acerca del contexto de financiación.
- Establecer plazos: fechas clave.
- Comunicar tanta información acerca de las circunstancias actuales del edificio o terreno como se disponga

Programa Arquitectónico

En el Programa Arquitectónico deben señalarse las necesidades espaciales y de infraestructuras, pero en ningún caso se apuntarán soluciones concretas que pretendan resolver las necesidades propuestas.

Redacción del Programa de necesidades del proyecto

Normalmente bastará con que el promotor mismo defina cada uno de los puntos clave del programa, pero si el proyecto es grande puede ser conveniente requerir el consejo experto de un arquitecto para redactarlo.

Aportaciones al programa de necesidades

El Programa de necesidades puede reunir y sintetizar diversas fuentes de información. Puede partir de un Resumen estratégico o de un Estudio de Viabilidad realizado. También puede recibir aportaciones de un Plan de desarrollo o de un Plan de negocio.

En ocasiones, puede ser oportuno disponer de un documento de Programa de necesidades redactado con anterioridad para un proyecto de tipo o escala similar. También puede ser conveniente visitar edificios y espacios existentes como referencia cualitativa.

Los usuarios del futuro edificio pueden contribuir a la redacción del programa. En el caso de que varias partes deban contribuir en la redacción, el proceso puede ser abordado desarrollando una serie de borradores que cada una de las partes pueda repasar y enmendar.

Contenido del Programa de Necesidades

Es importante especificar las características operativas principales del edificio lo más pronto posible. Conviene que el programa incluya toda la información de la que disponga en relación al edificio o al terreno sobre el cual hay que actuar. Se puede incluir una tabla de superficies (quizá extraída de un Estudio de viabilidad previo) pero el programa debe ser flexible en ese aspecto y permitir que el arquitecto la modifique, porque ese tipo de datos condiciona la estrategia espacial del proyecto.

Repaso del programa de necesidades

Cuando el primer borrador está completo procede repasar el contenido del programa de necesidades como un todo y cuestionar:

- ¿expone claramente los objetivos para el proyecto?
- ¿establece límites de coste y de tiempo?
- ¿expone claramente las expectativas para la calidad de diseño?
- ¿considera la flexibilidad de diseño y las futuras necesidades de cambio del edificio?