

Práctico de Administración
Tema: Gestión de Producción

Nombre y Apellido: Valentina Vittaz
5º Año A

TEMA III

KanBan, nuevo concepto de producción (Infobae 05-05-2005)

Crece en el management industrial un nuevo término que define el manejo de los procesos de producción. Se trata de una variante más evolucionada del concepto del Justo a Tiempo

El KanBan apunta a prevenir la demanda del mercado, haciendo que las órdenes de producción no sean muy grandes, ya que la planta puede quedarse corta o larga de productos. Lo más conveniente es hacer órdenes de lotes pequeños, es el concepto más ejemplificador dicen los expertos.

Su nombre se debe a un vocablo japonés, que remite a la idea del "control de inventarios" o la adaptación de la producción (volúmenes y características) a las necesidades y demanda de un cliente en particular.

Una idea más cabal de su propósito está delimitada por lo que ya casi es su slogan: el control de la producción y mejora de los procesos. Es decir, si el Just in Time (JIT) se refería a la capacidad de poner en marcha procesos de producción de entrega inmediata en una fecha preacordada con el cliente o el distribuidor, el Kanban se refiere a eso mismo, pero con una mayor versatilidad, de manera de poder producir a escalas reducidas. Es una de las herramientas primarias del sistema JIT, explica Walter Torre, de Bureau Consultores. Japón, con su pujante industria automotriz y tecnológica, ha probado con éxito las innovaciones en materia de psicología organizacional. La planta local de Toyota, por caso, implementa el Kanban desde hace tiempo. Los beneficios se reflejan en la flexibilidad, mejor respuesta a los cambios y menores stocks acumulados, y por consiguiente, menor capital de trabajo necesario, según definen los especialistas. La industria de escala hoy por hoy debe ser lo suficientemente flexible para adaptarse a los cambios del mercado, agregan. En relación con la problemática de la producción, ello implicaría producir lo necesario en el tiempo necesario, sin sobrantes ni faltantes. Para lograrlo se necesita un plan flexible y hecho como para ser modificado rápidamente, aseguran los que saben.

Adaptarse a los cambios es la clave Un plan de producción es influenciado tanto externa como internamente. Las condiciones del mercado cambian recurrentemente. Para responder a ello, se deben dar instrucciones constantemente al área de trabajo. Según explica Torre, el método señala un ciclo de relleno para la producción y los materiales, al tiempo que mantiene un flujo de materiales ordenado y eficiente a través de dos funciones principales: control de la producción y mejora de procesos. Generalmente es una tarjeta impresa que contiene la información específica tal como nombre de la parte, descripción, cantidad, entre otros datos.

Otros modelos organizacionales

1SIX SIGMA

Mejora continua

Metodología para la solución de problemas y mejoramiento de los procesos, sean de carácter operativo, productivo, administrativo o de soporte. Está fundamentada en el uso eficiente de datos para entender y reducir la variación de los procesos. Se hace énfasis en la satisfacción del cliente y en el aumento de utilidades a través de la reducción de los costos.

2 LEAN

Eficiencia

Filosofía continua para aumentar la proporción de actividad de valor añadido eliminando procesos inútiles. Un acercamiento bajo esta perspectiva permite: reducir los procesos inútiles, inventarios y requisitos de espacio; crear sistemas de producción más robustos, crear sistemas de materiales apropiados para la entrega y mejorar las disposiciones para la flexibilidad creciente.

3 TAS

Sistémica

Construye un modelo integral de desarrollo sistemático y sistémico, que genera una metodología dinámica en procesos de alineación entre las acciones realizadas, los resultados y los valores de la organización; en un marco congruente que estimula el aumento de la productividad, la resolución de conflictos y problemas y la obtención de resultados sustentables.

A)Leer el artículo y responder: 4 ptos.

1) ¿A qué se llama kanban y de donde proviene su nombre?



El KanBan apunta a prevenir la demanda del mercado, haciendo que las órdenes de producción no sean muy grandes, ya que la planta puede quedarse corta o larga de productos. Lo más conveniente es hacer órdenes de lotes pequeños, es el concepto más ejemplificador dicen los expertos.

Su nombre se debe a un vocablo japonés, que remite a la idea del "control de inventarios" o la adaptación de la producción (volúmenes y características) a las necesidades y demanda de un cliente en particular.

2) ¿Qué empresa lo aplica al kanban y cuáles son sus resultados ?

La planta local de Toyota, por caso, implementa el Kanban desde hace tiempo.

Los beneficios se reflejan en la flexibilidad, mejor respuesta a los cambios y menores stocks acumulados, y por consiguiente, menor capital de trabajo necesario, según definen los especialistas. La industria de escala hoy por hoy debe ser lo suficientemente flexible para adaptarse a los cambios del mercado, agregan.

3) Nombrar y explicar qué técnicas aplican otros modelos organizacionales.

1 SIX SIGMA

Mejora continua

Metodología para la solución de problemas y mejoramiento de los procesos, sean de carácter operativo, productivo, administrativo o de soporte. Está fundamentada en el uso eficiente de datos para entender y reducir la variación de los procesos. Se hace énfasis en la satisfacción del cliente y en el aumento de utilidades a través de la reducción de los costos.

2 LEAN

Eficiencia

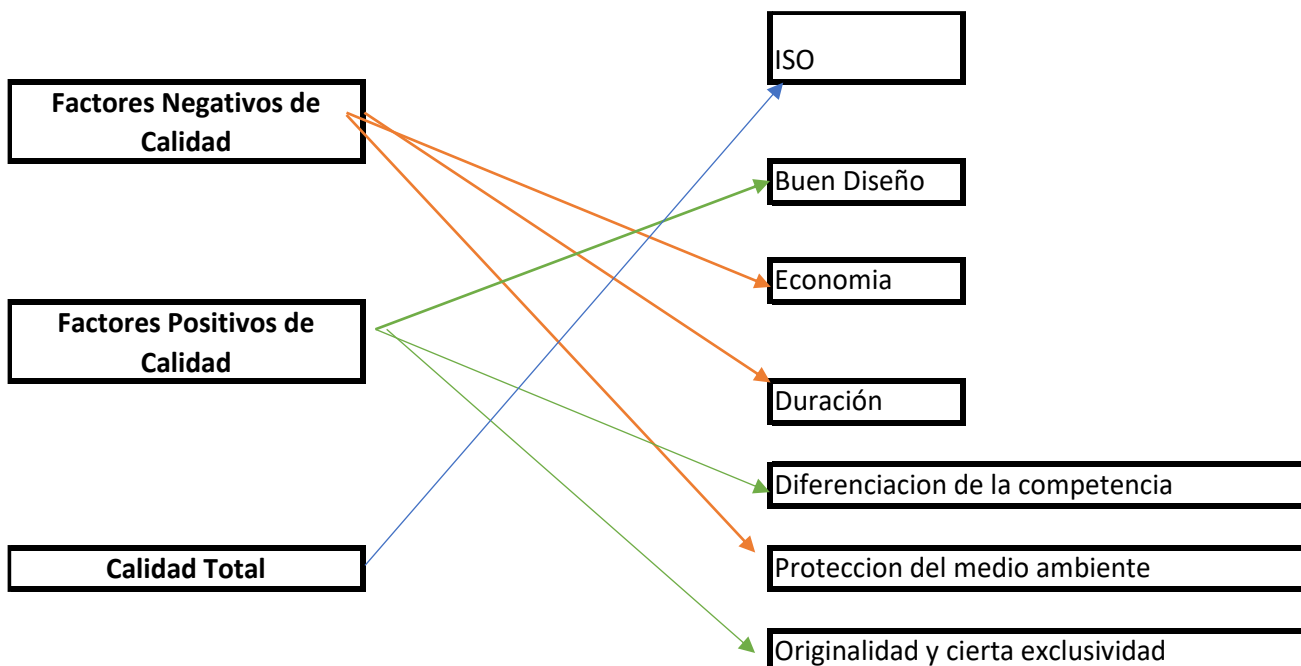
Filosofía continua para aumentar la proporción de actividad de valor añadido eliminando procesos inútiles. Un acercamiento bajo esta perspectiva permite: reducir los procesos inútiles, inventarios y requisitos de espacio; crear sistemas de producción más robustos, crear sistemas de materiales apropiados para la entrega y mejorar las disposiciones para la flexibilidad creciente.

3 TAS

Sistémica

Construye un modelo integral de desarrollo sistemático y sistémico, que genera una metodología dinámica en procesos de alineación entre las acciones realizadas, los resultados y los valores de la organización; en un marco congruente que estimula el aumento de la productividad, la resolución de conflictos y problemas y la obtención de resultados sustentables.

A) Unir con flechas 2 ptos.



B) ¿Qué controles se deben realizar dentro del área de producción? 2 pts

#Control de Operaciones #control de Inventarios #Control de Producción en si mismo #Control de mantenimiento #Control de Calidad #Control de operaciones, calidad y cantidad #Control de tiempo y presupuestos.

D) Selecciona el Sistema de producción de acuerdo al producto elaborado: 2 pts.

- Empresa que se dedica a la fabricación de MOTORES ELECTRICOS : **Por lote**
- Empresa que se dedica a la Elaboración de campera para alumnos de 6º año: **Por encargo**
- Empresa textiles: **Por lote**
- Empresas de fabricación de automóviles FIAT: **Continua**
- Empresa de fabricación de juguetes: **Por lote**
- Fábrica de AIRES ACONDICIONADOS: **Por lote**