

CAPACIDAD 2

PRESUPUESTO DE COMPRAS

Concepto: Es la previsión para procurar a la empresa todos los bienes requeridos.

Cuando una empresa necesita establecer la cantidad a comprar de Materia Prima, Materiales, Insumos, para la elaboración de productos o necesita comprar productos para comercializar, debe tener como base el Presupuesto de Producción o el de Venta respectivamente, ya que así le va a resultar más fácil determinar el stock necesario.

El Presupuesto de Compras se basa tanto en las necesidades de consumo como así también en problemas de abastecimiento (demoras de proveedores, inconvenientes en la importación, cortes de rutas, etc.), lo que lleva a establecer un adecuado régimen de compras y una política de stock que asegure suficientes disponibilidades para la fabricación (en caso de que sea una empresa productora) o de bienes para la reventa (en caso de que sea una empresa que comercializa bienes).

El planeamiento de las compras implica determinar por anticipado el costo de los suministros, la oportunidad y la magnitud de las mismas, a fin de satisfacer a tiempo las necesidades.

VARIABLES

Precio: el mejor respaldo de un departamento de Compras, es saber si compra a un proveedor a un precio apropiado o no, es la confianza existente entre de ambas partes.

Por ello es adecuado mantener a proveedores que, en la mayor cantidad de pedidos, hayan abastecido a la empresa con buenos precios.

Por otra parte, a veces la empresa comprará a un proveedor no habitual pues cotizó a un precio más bajo, que le resulta atractivo y conveniente. Pero se debe prestar atención a esas ofertas con precios demasiado bajos pues se puede llegar a la conclusión que las condiciones de pago eliminan sobradamente esa ventaja, además se debe controlar si la calidad cumple con las expectativas de la empresa.

Cantidad: es el volumen del lote a comprar. Para determinarlo se deben considerar varios elementos:

- a) La cantidad actual de stock y que está disponible, es decir que se debe separar la que se encuentra reservada (ya en uso, por usarse o que es parte del stock de seguridad).
- b) El plazo de entrega del proveedor.
- c) La cantidad adicional que puede pedirse en caso de conocer posibles demoras en el cumplimiento de pedidos posteriores (por huelgas, inundaciones, fin de temporada, etc.).
- d) Beneficios financieros que se obtengan (descuentos) por compras de mayor volumen.
- e) Mayor costo de almacenaje por aumento de la superficie del depósito.
- f) Análisis de otras erogaciones que se puedan presentar por la tenencia en exceso del stock, como ser seguros, gastos de manipuleo, contratación de más personal de seguridad, etc.

EJEMPLO:

Realizar el Presupuesto de Compras.

A la fecha la empresa cuenta con el siguiente detalle de la mercadería en Depósito:

Código	Detalle	Existencia Mínima	Existencia Actual	Existencia Máxima
023 PLT	PLATOS	5 cajones	4 cajones	20 cajones
158 ENS	ENSALADERAS	3 cajas	9 cajas	15 cajas
477 ASA	ASADERAS	20 unidades	0 unidades	100 unidades

La empresa trabaja con los siguientes Proveedores:

Proveedores	BAZAR AZUL Esmeralda 3318 – Capital Entrega: en 24 horas Pago: -Si es de Contado: 5% de descuento. -Si es a Crédito a 10 días precio de lista. -Si es a Crédito a 30 días con 10% de recargo.	CREDIHOGAR Rioja 1115 - Trinidad Entrega: Inmediata Pago: -Si es de Contado 10% de desc. -Si es a Crédito 7 días precio de lista	MANCINI HNOS Laprida 458 - Rivadavia Entrega: en 5 días Pago: -Si es de Contado, precio de lista. -Si es a Crédito a 20 días con 5% de recargo
Producto			
PLATOS	\$2.000 c/cajón	\$2.200 c/cajón	-----
ENSALADERAS	\$1.400 c/caja	\$1.500 c/caja	\$1.400 c/caja
ASADERAS	\$170 c/unidad	\$180 c/unidad	\$150 c/unidad

La empresa cuenta con los siguientes fondos:

Hoy: \$20.000

En 10 días: \$30.000

En 30 días: \$30.000

Para elaborar un Presupuesto de Compras se debe realizar el siguiente análisis:

1º) Identificar los productos que se deben comprar porque su Existencia Actual es **igual o menor** a su Existencia Mínima.

2º) Determinar la **urgencia** de la compra en función de la existencia actual. Para ello lo que hay que analizar es si hay productos en existencia o no hay ninguno en stock:

- Si hay stock (Existencia Actual), aunque sea pequeño, no se considera urgente la compra.
- Si no hay ningún producto en stock (Existencia Actual), se considera que la compra es urgente.

3º) Considerar a los posibles Proveedores a cotizar teniendo en cuenta si comercializan o no el o los productos que se necesitan, precios y tiempos de entrega.

4º) Considerar el dinero o fondos con los que cuenta la empresa.

5º) Analizar particularidades de la situación de la empresa en ese momento (falta de fondos, deseo de invertir dinero extra, inversiones extraordinarias en otros bienes como maquinarias, salón de ventas, vehículos para transporte, etc.

RESOLUCIÓN:

CAJONES DE PLATOS:

1º) Identificar los productos que se deben comprar porque su Existencia Actual es igual o menor a su Existencia Mínima.

Para el caso de los Platos vemos que tienen una Existencia Actual de 4 cajones y la Existencia Mínima es de 5 cajones, la Existencia Actual es menor a la Existencia Mínima, por lo tanto, hay que comprar. ¿Cuántos? Para esta respuesta hay que realizar una cuenta, si la Existencia Máxima es 20 cajones, pero se tienen 4, entonces se deberá comprar la diferencia entre ambos, para este caso $20 - 4 = 16$.

La respuesta es: se deberán comprar 16 cajones de platos.

2º) Determinar la urgencia de la compra en función de la existencia actual.

Para el caso de los Platos, se observa que sí hay existencia, por lo tanto, no es urgente la compra, se pueden esperar unos días y así elegir el proveedor que me ofrezca el producto a menor precio y tenga mejor facilidad de pago.

3º) Considerar al o los posibles Proveedores a cotizar teniendo en cuenta si comercializan o no el o los productos que se necesitan, los precios que cobran y los plazos de entrega.

4º) Considerar el dinero con el que cuenta la empresa.

Hoy la empresa cuenta con

Para el ejemplo de los Platos, se observa que hay 2 Proveedores que ofrecen esa mercadería, y como ya se estableció que la compra no es urgente, se le comprará a quien cobre menos.

BAZAR AZUL cobra el cajón de platos a \$2.000 y da 3 opciones:

- 5% de descuento pago de contado. ---- $2.000 \times 5\% = 100$ } $2.000 - 100 = \$1.900$ cada cajón.
16 cajones $\times \$1.900 = \30.400
- Si es a Crédito a 10 días precio de lista. ---- $\$2.000$ cada cajón.
16 cajones $\times \$2.000 = \32.000
- Si es a Crédito a 30 días con 10% de recargo. ---- $2.000 \times 10\% = 200$ } $2.000 + 200 = \$2.200$ cada cajón.
16 cajones $\times \$2.200 = \35.200

CREDIHOGAR cobra el cajón de platos a \$2.200 y da 2 opciones

- Si es de Contado 10% de descuento. ---- $2.200 \times 10\% = 220$ } $2.200 - 220 = \$1.980$ cada cajón.
16 cajones $\times \$1.980 = \31.680
- Si es a Crédito 7 días precio de lista. ---- $\$2.200$ cada cajón.
16 cajones $\times \$2.200 = \35.200

RESPUESTA: Se le comprarán los cajones de platos a BAZAR AZUL a crédito a 10 días porque es la oferta más factible y para esa fecha ya contará con los fondos suficientes.

CAJAS DE ENSALADERAS

1º) En el caso de las ensaladeras **no necesitamos comprar** porque la Existencia Actual es mayor que la Existencia Mínima.

RESPUESTA: Como la Existencia actual es mayor que la Existencia Mínima, no es necesario comprar ensaladeras.

ASADERAS

1º) Identificar los productos que se deben comprar porque su Existencia Actual es igual o menor a su Existencia Mínima.

Se observa que la Existencia Actual es menor que la Existencia mínima, no hay stock de ensaladeras, la Existencia Actual es 0 (cero), por lo tanto, se debe comprar.

2º) Determinar la urgencia de la compra en función de la existencia actual.

Como la existencia es 0 o nula, es urgente comprar y por ello se deberán tener en cuenta sólo aquel o aquellos proveedores que entreguen los productos de forma inmediata.

Para el caso de las Asaderas, el único es CREDIHOGAR, ya que BAZAR AZUL entrega en 24 horas y MANCINI HNOS en 5 días.

3º) Considerar a los posibles Proveedores a cotizar teniendo en cuenta si comercializan o no el o los productos que se necesitan.

Para el caso de Asaderas los 3 proveedores las comercializan, pero como en este caso prima la urgencia, la compra se le deberá realizar a CREDIHOGAR.

Ahora hay que analizar cuál es la forma de pago más económica y posible de hacer a dicho proveedor:

- Si es de Contado 10% de descuento ---- $180 \times 10\% = 18$ } $180 - 18 = \$162$ cada asadera
Necesita 100 u --- $100 \text{ u} \times \$162 = \16.200
- Si es a Crédito 7 días precio de lista ---- \$180 cada asadera
Necesita 100 u --- $100 \text{ u} \times \$ 180 \text{ --- } \18.000

RESPUESTA: Se comprarán las asaderas a CREDIHOGAR por que es urgente y es el único que entrega de forma inmediata, a \$162 cada una porque cuenta con los fondos necesarios.