



OPERACIONES COMERCIALES - GESTIÓN DE STOCK

PRÁCTICO N° 5

- 1- ¿Qué es la Gestión de Stock y cuál es su objetivo?
- 2- ¿Qué aspectos hay que analizar para lograr una buena gestión de stock? Explique brevemente cada uno.
- 3- Enumere los costos que se originan al realizar la Gestión de Stock y explique la diferencia entre Costo del Artículo y Costo de Adquisición.
- 4- ¿Por qué la curva del Costo de Almacenamiento es ascendente y la del Costo de Adquisición es descendente?
- 5- ¿Cómo ayuda el Control de Stock a la empresa? Nombre aspectos a los que ayuda o mejora.
- 6- Se le plantea un caso en el que usted deberá identificar y transcribir los ASPECTOS y COSTOS que allí aparecen.

La empresa "SOBRE RUEDAS" del señor Esteban Mingues se dedica a la venta de bicicletas, manteniendo su stock habitual en 1.200 unidades. Tras estudios realizados la empresa tiene como política mantener un nivel mínimo de existencias de 400 unidades, llegado ese nivel de stock, realiza un nuevo pedido para evitar quedarse sin productos para la venta. Sólo en ocasiones en que no pueda hacer frente a pagos por una nueva compra, no realiza el pedido correspondiente, ya que no contar con mercadería para satisfacer a la demanda de los clientes le significa una pérdida de \$200 por cada operación sin realizar.

Para determinar el precio de venta, el propietario debe considerar el costo de cada unidad que es de \$54.200, debiendo, además, considerar el gasto por la gestión administrativa de realizar el pedido, que suma \$900 y el flete que es de \$9.000 (si compra 20 bicicletas o más).

El proveedor demora aproximadamente 5 días en hacer la entrega, tiempo que transcurre entre que efectivamente se hace el pedido y llega a la empresa. Por eso Esteban tiene un sistema informático en que le permite hacer el análisis permanente de las existencias a fin de no quedar sin stock.

Otro factor a tener en cuenta es que los gastos de mantener la mercadería en depósito ascienden a \$20.000 mensuales, valor que se incrementa si hace pedidos extraordinarios, por ejemplo, cuando compra cantidades mayores por promociones que sus proveedores le hacen.

Nivel de Existencia:

Stock máximo:

Stock de seguridad:

Plazo de aprovisionamiento

Punto de pedido o reorden:

Costo del artículo - Car:

Costo de adquisición - Cad:

Costo de almacenamiento - Cal:

Costo de agotamiento de existencias: